



CLILAB  
DIAGNÒSTICS

[www.clilab.cat](http://www.clilab.cat)

CONSORCI DEL LABORATORI  
INTERCOMARCAL



CLI  
LAB

Memòria  
2022

# PRESENTACIÓ

L'any 2022 ha estat el de la tornada a la "normalitat", malgrat que aquesta mai serà la mateixa després del tsunami produït per la pandèmia a causa del SARS-CoV2.

Aquest any 2022 s'ha començat a implementar el nou Pla estratègic 2022-2025. Les seves cinc línies estratègiques són:

1. Orientació a l'usuari
2. Orientació als professionals
3. Ser una organització referent per a la xarxa pública de salut
4. Recursos per a la sostenibilitat i el desenvolupament del CLILAB
5. Optimització dels processos: esdevenir un laboratori innovador i sostenible

Aquest pla pretén donar una major importància a l'usuari intern i extern, a més d'aconseguir una major repercussió del CLILAB dins del mapa dels laboratoris, amb l'objectiu de fer bandera de la medicina del laboratori. En l'informe de seguiment s'ha constatat que s'han realitzat 88,46 accions de 106 proposades per al 2022 (un 83,5% de compliment).

Una altra fita assolida l'any 2022 ha estat l'adequació del laboratori central, pel que fa a l'espai i l'equipament, a les noves necessitats. Es continuen implementant noves tècniques a diferents àrees i s'ha començat a treballar per oferir un millor servei en l'àmbit de la genètica i, en aquest sentit, s'ha contractat una professional experta en aquesta especialitat.

El 2022 s'ha afrontat la licitació del projecte de digitalització d'Anatomia patològica, l'àrea amb més capacitat de creixement del laboratori. També s'ha fet una aposta decidida per fer un pas més en la qualitat i afrontat l'acreditació. S'han finalitzat les obres d'ampliació de la planta baixa del laboratori central.

Dins de la nostra entitat, aquest any ha estat molt especial, ja que hem celebrat el vintè aniversari (2002-2022). La celebració del XX aniversari de l'entitat ha tingut un programa ambiciós que pretenia millorar la posició del CLILAB a l'entorn dels laboratoris públics, així com una millora interna del sentiment de pertinença del personal propi. Així, el 25 de novembre es va organitzar un esdeveniment científic amb dues taules rodones titulades

"L'abans i el després de la pandèmia: diferents perspectives, mateix objectiu" i "Medicina del laboratori del s. XXI: limitacions i reptes". Posteriorment, el dia 26, es va celebrar un acte intern a Vilafranca del Penedès i a la seu dels Castellers de Vilafranca es va fer una celebració més familiar d'un aniversari tan assenyalat.

Durant aquests 20 anys s'ha treballat la voluntat de créixer sense perdre de vista el nostre objectiu: el pacient. CLILAB té clar que la medicina del laboratori ha de ser el camí per reivindicar el paper del laboratori en un bon diagnòstic, sense perdre de vista avançar en la qualitat en totes les seves variants. Aquest camí ha portat a un model d'èxit tan sanitari com econòmic tal com ha quedat demostrat en uns dels moments sanitaris més difícils de la nostra història recent.

**Dra. R. Núria Aleixandre Cerarols**,  
presidenta del Consell Rector  
**Rafael Comas Planas**, gerent



## ACTUACIONS MÉS RELLEVANTS DEL 2022

- Durant el 2022 s'ha treballat molt en **la comunicació externa i el posicionament SEO del CLILAB**: creació de l'espai web anomenat bloc d'actualització científica, dirigit a professionals. En comunicació externa, potenciació de la xarxa LinkedIn i creació del perfil a Twitter (X).
- Pel que fa a **seguretat del pacient**: accions correctores destinades a evitar l'entrada manual de resultats, creació del grup de treball de seguretat en el pacient de CLILAB.
- S'han realitzat **ampliacions i millores en els espais del laboratori central i dels laboratoris perifèrics** i potenciació d'aquests últims (planta baixa Vilafranca, espai a laboratori de l'Hospital Moisès Broggi, ampliació de l'horari d'extraccions a l'Hospital Dos de Maig, assumptió de les CEXT de l'HGH i l'H2M en origen per millorar el temps de resposta i el tractament preanalític de la mostra).
- En **formació dels professionals**: curs d'hematologia bàsica pel personal tècnic del CLILAB, formació continuada (14 sessions facultatius, publicació de 12 casos clínics), presentació de 19 comunicacions en format pòster, formació en soft skills i activitat de team building a Cal Figarot, de Vilafranca del Penedès.
- Celebració del **XX aniversari**.
- Participació activa com a docents en el **grau d'Infermeria**.
- **Incorporació d'una genetista**. Assessorament genètic als nostres socis i clients.
- Digitalització empresarial: adjudicat el concurs de digitalització d'Anatomia patològica.
- Formació en **metodologia d'anàlisi de processos**.



# ORGANITZACIÓ



## ÒRGANS DE GOVERN I DE GESTIÓ

### CONSELL RECTOR

**Presidenta** Rosa Núria Aleixandre Cerarols (CatSalut)

**Vicepresident** Francesc Iglesias García (ICS)

#### Vocals

Marta Àlvarez Daroca (CatSalut)

Sònia Abilleira Castells (ICS)

Ferran García Cardona (CSA)

Josep Lluís Ibáñez Pardos (CSAPG)

Magí Roig Sanz (CSAPG) (fins el maig de 2022)

**Secretari** Santiago Terrades Ruestes

**Gerent** Rafael Comas Planas

### COMITÈ DE DIRECCIÓ

**Gerent** Rafael Comas Planas

#### Director Tècnic

Miguel Ángel Benítez Merelo

#### Director de Recursos Humans i Economicofinancer

Rafael Comas Planas

## RECURSOS ECONÒMICS

### Ingressos **29.344.705,76**

Associats	17.807.881,77
Altres clients	11.135.042,48
Ingressos financers	0,00
Ingressos extraordinaris	401.781,51

### Despeses **29.296.377,90**

Aprovisionaments (reactius i material sanitari)	14.175.883,24
Altres aprovisionaments	180.551,56
Treballs d'altres empreses	2.931.272,27
Personal	9.844.147,22
Despeses d'explotació (serveis exteriors, subministraments, altres serveis, tributs, provisions)	1.622.275,01
Amortitzacions	533.539,51
Despeses financeres	8.109,28
Despeses extraordinàries	599,81

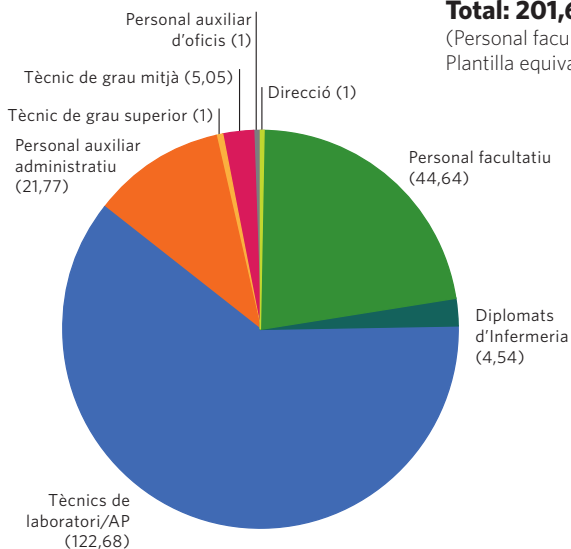
### Resultat final **48.327,86**



## RECURSOS HUMANS

### Total: 201,68

(Personal facultatiu equivalent a 1.688 hores i per a la resta, a 1.668 hores. Plantilla equivalent a jornada completa.)



# ACTIVITAT D'ANÀLISIS CLÍNICS

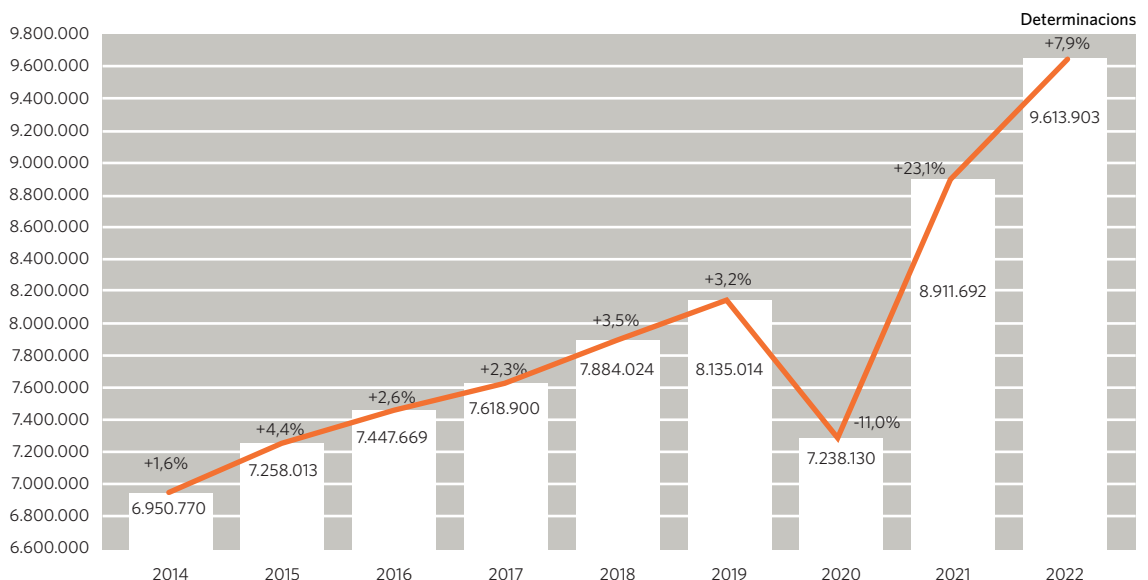
## Determinacions, 2022

	Programades	Urgents	Total	Variació 2022/2021
Atenció primària	3.448.089	1.085	3.449.174	15,5%
Atenció hospitalària	3.990.756	1.954.199	5.944.955	6,9%
CatSalut	32.834	0	32.834	-82,2%
Altres clients	185.687	1.253	186.940	5,2%
<b>Total</b>	<b>7.657.366,0</b>	<b>1.956.537</b>	<b>9.613.903</b>	<b>7,9%</b>

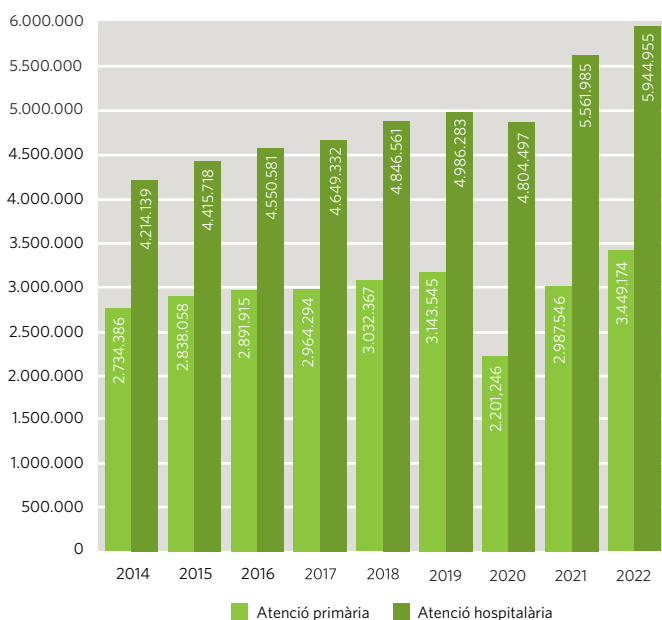
	Programades	Urgents	Total	Variació 2022/2021
<b>Activitat interna</b>	<b>7.588.753</b>	<b>1.956.537</b>	<b>9.545.290</b>	<b>7,7%</b>
Hematologia	910.562	379.060	1.289.621	6,5%
Bioquímica	5.245.560	1.472.561	6.718.120	10,0%
Microbiologia	283.790	58.881	342.671	14,0%
Immunologia	955.968	13.140	969.108	12,6%
Biologia molecular	44.189	32.896	77.085	137,7%
COVID-19	148.686	0	148.686	-56,6%
<b>Activitat externa<sup>1</sup></b>	<b>68.613</b>	<b>0</b>	<b>68.613</b>	<b>21,0%</b>
<b>Total</b>	<b>7.657.366</b>	<b>1.956.537</b>	<b>9.613.903</b>	<b>7,9%</b>

1. Activitat que, per la seva complexitat, s'externalitza.

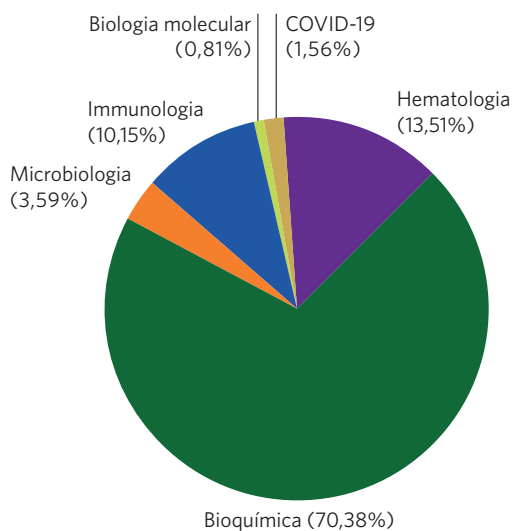
## Evolució de l'activitat, 2014-2022



## Evolució de les determinacions per línia assistencial, 2014-2022



## Activitat interna per especialitats, 2022



**Total activitat interna: 8.911.692**

## ACTIVITAT D'ANATOMIA PATOLÒGICA

Prova	2022	Variació 2022/2021
Biòpsies complexes / Peça quirúrgica simple <sup>1</sup>	38.092	8,4%
Immunohistoquímiques	34.738	23,0%
Citologies ginecològiques	20.766	0,2%
Peces quirúrgiques	8.481	0,7%
Citologies generals	3.808	-5,3%
Biòpsies	2.528	-35,2%
PAAF (puncions i aspiracions amb agulla fina)	1.241	9,4%
Peroperatòries	312	-26,1%
Necròpsies	41	-8,9%
Altres proves	903	3,7%
<b>Total</b>	<b>110.910</b>	<b>7,77%</b>

1. A partir del 2020 les biòpsies es diferencien entre simples i complexes / peces quirúrgiques.

## OBJECTIUS PER AL 2023

- En comunicació externa: **creació d'espai web de preguntes freqüents** per als usuaris.
- En comunicació interna: **instauració de l'entorn Microsoft 365**.
- Presentació del CLILAB com a **centre receptor de residents d'anàlisis clíniques i microbiologia**, sota la unitat docent del CSAPG.
- Explotació de dades: **ús de l'eina Health Analytics** per a la creació d'indicadors i explotació de dades.
- Digitalització: implantació del **diagnòstic digital a Anatomia patològica**.
- Qualitat: acreditació per l'ISO 15189 de les **proves centralitzades**.
- Medicina de laboratori: implantació del **diagnòstic integrat** de l'informe de laboratori. Diagnòstic integrat i en un sol pas de les hepatitis víriques, implantació de l'àrea tècnica de genètica.
- **Formació** de comandaments intermedis i en benestar emocional dels professionals.
- **Microbiologia** a HGH.
- Revisió i actualització del **catàleg**.
- Captació de **nous clients** (Puigcerdà, Clínica Molins, Anatomia CSI).
- **Citologia líquida ginecològica**.
- **Petició electrònica** a Anatomia patològica.
- Potenciació de les eines POC per als nostres socis (gasòmetre a IGL, gasòmetre sala de parts HGH).
- Sistemàtica de registre i millora contínua de les **competències dels professionals**.
- Dimensionament dels **departaments no assistencials** (Informàtica, Logística, Recursos humans).
- Incorporació de **noves tecnologies** (HPLC, capacitació espermàtica i inseminació assistida conjugal).
- Anàlisi de dades per **millorar els processos**.
- Unificació de fonts de dades: **Comissió de Gestió de Dades**.
- **Sostenibilitat mediambiental**.



**CLILAB Diagnòstics**  
**Vilafranca del Penedès**  
Laboratori central  
Hospital Comarcal  
de l'Alt Penedès  
Espirall, s/n  
08720 Vilafranca del Penedès  
Tel. 93 892 25 68

**CLILAB Diagnòstics**  
**Igualada**  
Hospital d'Igualada  
Av. de Catalunya, 11  
08700 Igualada  
Tel. 93 805 32 33

**CLILAB Diagnòstics**  
**Sant Pere de Ribes**  
Hospital Residència  
Sant Camil  
Ronda Sant Camil, s/n  
08810 Sant Pere de Ribes  
Tel. 93 896 48 97

**CLILAB Diagnòstics**  
**L'Hospitalet de Llobregat**  
Hospital General  
de l'Hospitalet  
Av. de Josep Molins, 29-41  
08906 L'Hospitalet  
de Llobregat  
Tel. 93 440 75 00

**CLILAB Diagnòstics**  
**Barcelona**  
Hospital Dos de Maig  
Dos de Maig, 301  
08025 Barcelona  
Tel. 93 440 75 00

**CLILAB Diagnòstics**  
**Sant Joan Despí**  
Hospital de Sant Joan Despí  
Moisés Broggi  
Jacint Verdaguer, 90  
08970 Sant Joan Despí  
Tel. 93 477 81 80