

PRESENTACIÓ

Aquesta memòria del 2020 és la que ningú hagués volgut fer. El dolor de les famílies, el cansament de les moltes hores treballades, la tremenda càrrega psicològica de tots els treballadors... Tot i això, els laboratoris clínics en general, i CLILAB en particular, han demostrat el compromís que tenen amb la societat amb el més important que tenim, uns professionals extraordinaris. Aquesta pandèmia mundial a causa del SARS-CoV-2 ens ha obligat a centrar tots els nostres esforços i recursos a donar cobertura total a les necessitats sorgides de la COVID-19 sense deixar de treballar en la resta de l'assistència, tant hospitalària com d'atenció primària.

Aquesta crisi sanitària ha modificat els plans al món, i CLILAB no ha sigut una excepció. Ens ha forçat a canviar tots els objectius marcats per al 2020, i en conseqüència, a fer una pròrroga del Pla estratègic fins al 2021. No obstant això, el compliment dels objectius del Pla estratègic ha sigut d'un 80,84%.

Malgrat això, s'han fet accions rellevants per al nostre present i futur. Des del mes de març del 2020, CLILAB Diagnòstics està acreditat pel CatSalut com a laboratori per a la realització de la tècnica de detecció del SARS-CoV-2 mitjançant PCR. Aquest fet ens ha obligat a fer una reordenació total dels nostres laboratoris, especialment al laboratori de Vilafranca. Des del mes d'abril, vam instaurar torns de 24 hores de tècnics i facultatius per donar servei als nostres hospitals, a l'atenció primària, i moltes residències del nostre abast, tan castigades en les primeres onades. L'extraordinari esforç dels nostres professionals, amb un treball en equip quasi perfecte, va permetre a CLILAB Diagnòstic donar un servei a l'altura de les circumstàncies.

Però la pandèmia no ens ha aturat. Durant el 2020 s'ha avançat en la millora dels espais dels nostres laboratoris, en concret a l'ubicat a Sant Pere de Ribes, on s'ha iniciat la remodelació que haurà de permetre, al primer trimestre del 2021, tenir en un únic espai el laboratori general i el de microbiologia. També s'han adjudicat concursos estratègics, i és especialment rellevant el de reactius de Bioquímica, que ens permetrà fer l'any 2021 la renovació tecnològica dels laboratoris perifèrics, el canvi de la cadena del laboratori central, així com una remodelació i ampliació de 200 m2 de la planta baixa.

A més a més s'ha iniciat aquest any la traçabilitat informàtica de tots els nostres laboratoris d'anatomia patològica i l'últim trimestre de l'any s'ha realitzat un curs d'introducció per a l'acreditació a la norma ISO 15189, per començar l'any 2021 el projecte d'acreditació. CLILAB i el seu gran equip de professionals continuarem el 2021 amb el seu objectiu principal, donar el millor servei possible, amb la integració territorial dels estudis dels pacients. Independentment que aquests estudis se sol·licitin a l'àmbit hospitalari o d'atenció primària, tenir un únic laboratori que integri informàticament tots els resultats, dona una millor qualitat en el seguiment de la malaltia, a més d'afavorir la disminució d'estudis innecessaris..

Dra. R. Núria Aleixandre Cerarols, presidenta del Consell Rector



Tot i que la pandèmia ens va forçar a prorrogar el Pla estratègic fins al 2021, el grau de compliment dels objectius del Pla s'ha situat per sobre del 80%.

ACTIVITAT D'ANÀLISIS CLÍNICS

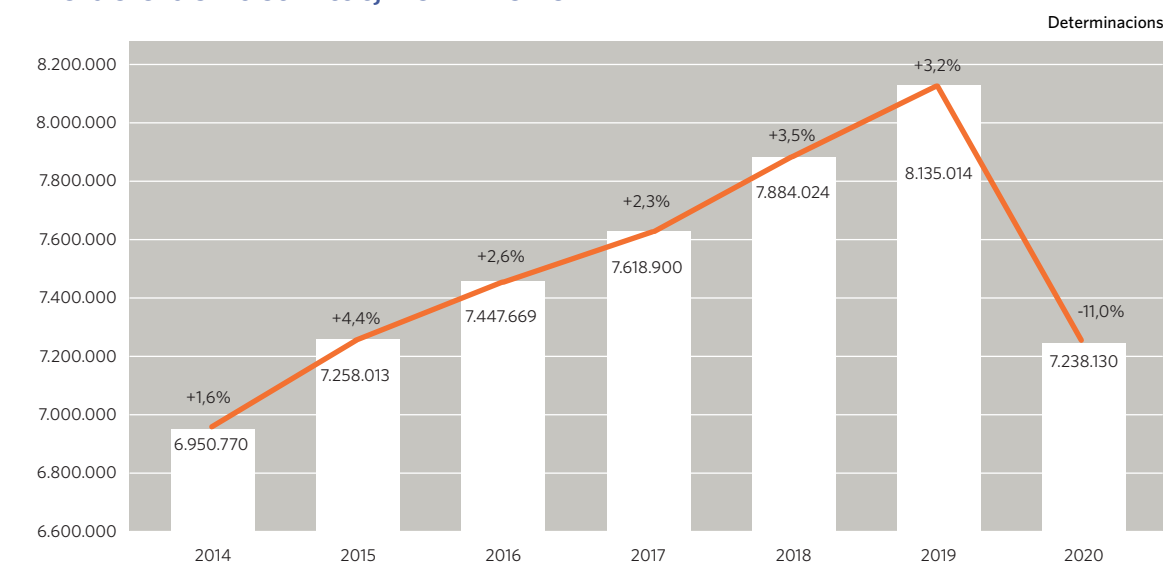
Determinacions, 2020

| | Programades | Urgents | Total | Variació 2020/2019 |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Atenció primària | 2.197.781 | 3.465 | 2.201.246 | -30,0% |
| Atenció hospitalària | 3.178.217 | 1.626.280 | 4.804.497 | -3,6% |
| CatSalut | 106.616 | 0 | 106.616 | — |
| Altres clients | 124.421 | 1.350 | 125.771 | 2.325,2% |
| Total | 5.607.035 | 1.631.095 | 7.238.130 | -11,0% |

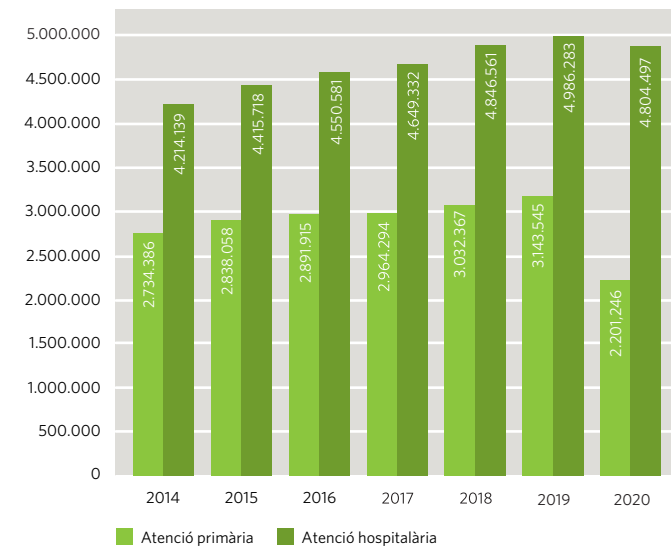
| | Programades | Urgents | Total | Variació 2020/2019 |
|--------------------------------|------------------|---------------------|------------------|--------------------|
| Activitat interna | 5.553.715 | 1.631.095 | 7.184.810 | -11,1% |
| Hematologia | 690.853 | 342.389 | 1.033.242 | -11,1% |
| Bioquímica | 3.776.284 | 1.216.359 | 4.992.643 | -13,8% |
| Microbiologia | 206.006 | 48.610 | 254.616 | -14,7% |
| Immunologia | 652.823 | 11.741 | 664.564 | -16,6% |
| Biologia molecular | 19.199 | 11.996 ¹ | 31.195 | -1,9% |
| COVID-19 | 208.550 | 0 | 208.550 | — |
| Activitat externa ² | 53.320 | 0 | 53.320 | -1,2% |
| Total | 5.607.035 | 1.631.095 | 7.238.130 | -11,0% |

- Peticions de grip del primer trimestre de l'any.
- Activitat que, per la seva complexitat, s'externalitza.

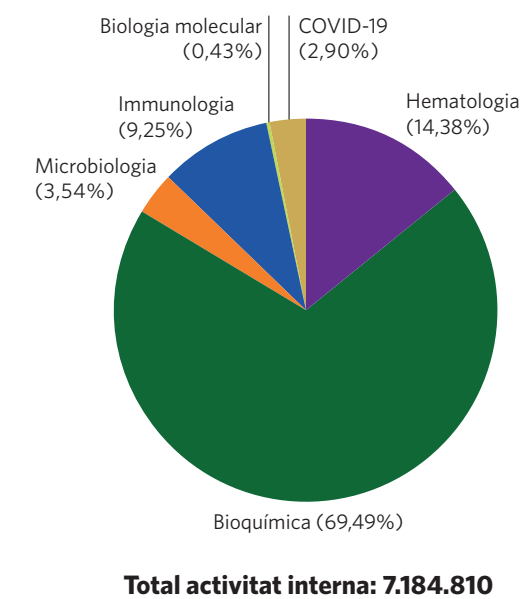
Evolució de l'activitat, 2014-2020



Evolució de les determinacions per línia assistencial, 2014-2020



Activitat interna per especialitats, 2020

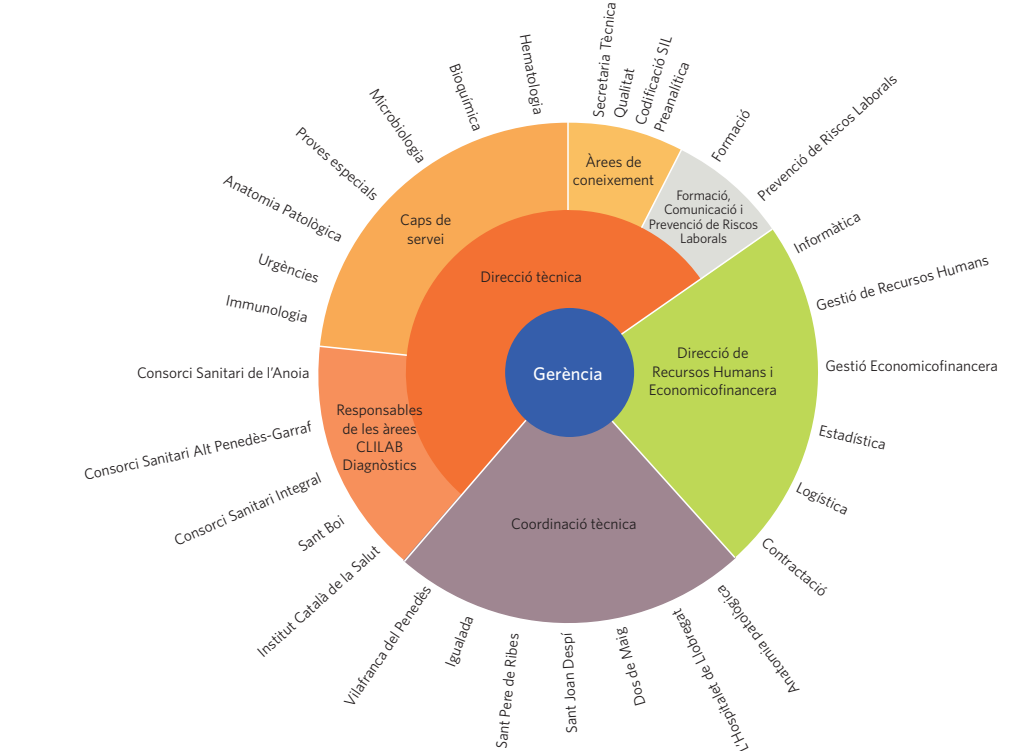


ACTIVITAT D'ANATOMIA PATOLÒGICA

| Prova | 2020 | Variació 2020/2019 |
|--|---------------|--------------------|
| Immunohistoquímiques | 21.536 | 15,3% |
| Bòsies complexes / Peça quirúrgica simple ¹ | 14.499 | — |
| Citologies ginecològiques | 14.849 | -27,9% |
| Biòpsies | 11.590 | 6,6% |
| Peces quirúrgiques | 11.104 | -25,0% |
| Citologies generals | 3.703 | -14,2% |
| PAAF (puncions i aspiracions amb agulla fina) | 950 | 2,4% |
| Peroperatòries | 313 | -3,7% |
| Necròpsies | 43 | -12,2% |
| Altres proves | 631 | 4,6% |
| Total | 79.218 | -6,6% |

- A partir del 2020 les biòpsies es diferencien entre simples i complexes / peces quirúrgiques.

ORGANITZACIÓ



ÒRGANS DE GOVERN I DE GESTIÓ

CONSELL RECTOR

Presidenta Rosa Núria Aleixandre Cerarols (CatSalut)

Vicepresident Francesc Iglesias García (CatSalut)

Vocals
Marta Àlvarez Daroca (CatSalut)
Sònia Abilleira Castells (ICS)
Ferran García Cardona (CSA)
Josep Lluís Ibàñez Pardos (CSAPG)
Magí Roig Sanz (CSAPG)

Secretari Santiago Terrades Ruestes

Gerent Mònica Corominas Guerin

COMITÈ DE DIRECCIÓ

Gerent Mònica Corominas Guerin

Director Tècnic
Miguel Ángel Benítez Merelo

Director de Recursos Humans i Económico-financera
Rafael Comas Planas

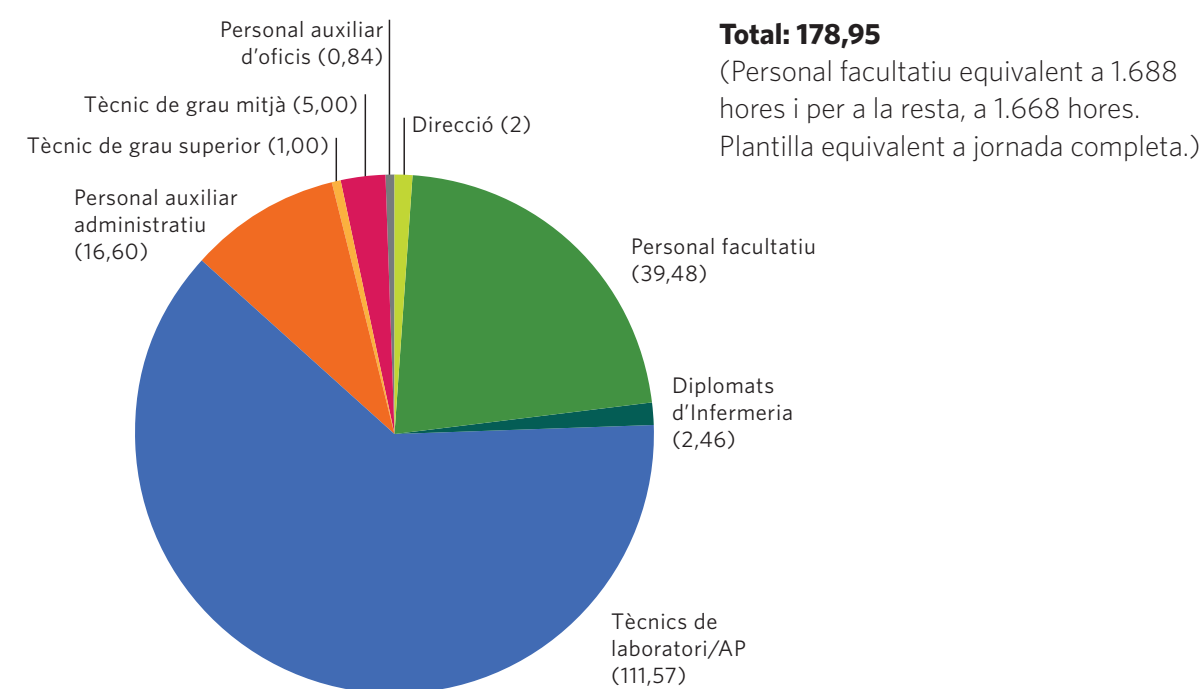
RECURSOS ECONÒMICS

| Ingressos | 32.068.467,93 |
|--|---------------|
| Associats | 20.348.488,36 |
| Altres clients | 11.496.493,42 |
| Ingressos financers | 0,00 |
| Ingressos extraordinaris | 223.486,15 |
| Despeses | 28.739.632,69 |
| Aprovisionaments (reactius i material sanitari) | 15.045.727,14 |
| Altres aprovisionaments | 223.222,94 |
| Treballs d'altres empreses | 3.157.097,93 |
| Personal | 8.725.777,62 |
| Despeses d'explotació (serveis externs, subministraments, altres serveis, tributs, provisions) | 1.309.702,40 |
| Amortitzacions | 260.081,66 |
| Despeses financeres | 15.286,71 |
| Despeses extraordinàries | 2.736,29 |

Resultat final **3.328.835,24**



RECURSOS HUMANS



OBJECTIUS PER AL 2021

- Augmentar el **nombre de socis i clients**.
- **Rotació bianual d'un professional** d'atenció primària en un centre de referència.
- Disseny del proper **Pla estratègic 2022-2025**.
- **Ampliació i adequació d'espais als laboratoris** de l'Hospital Residència Sant Camil i l'Hospital Comarcal de l'Alt Penedès.
- Portar a terme un **conveni anual amb proveïdors** per a activitats formatives.
- Avaluar el **temps de resposta per a proves diagnòstiques** i implantar una acció de millora per prova avaluada.
- Implantar el **control electrònic-digital de la temperatura** de les neveres i estufes a tots els laboratoris.
- Desenvolupar una **eina informàtica** per a l'exportació de dades i estadístiques.
- Accés públic i àgil al **catàleg de determinacions**.
- Aconseguir **sistemes d'informació actualitzats** i seguretat informàtica.
- Actualització automàtica de **catàlegs**.
- **Formació pràctica** en centres de referència (Banc de Sang i Teixits).
- **Avaluació de competències professionals** al 95% de la plantilla.
- Establir un **pla de millora anual de competències**.
- Implantació i desenvolupament de la **citometria de flux**.
- Realitzar una **presentació a una jornada o un congrés** per àrea de coneixement.



CLILAB Diagnòstics Vilafranca del Penedès
Laboratori central
Hospital Comarcal de l'Alt Penedès
Espirall, s/n
08720 Vilafranca del Penedès
Tel. 93 892 25 68

CLILAB Diagnòstics Igualada
Hospital d'Igualada
Av. de Catalunya, 11
08700 Igualada
Tel. 93 805 32 33

CLILAB Diagnòstics Sant Pere de Ribes
Hospital Residència Sant Camil
Ronda Sant Camil, s/n
08810 Sant Pere de Ribes
Tel. 93 896 48 97

CLILAB Diagnòstics L'Hospitalet de Llobregat
Hospital General de l'Hospitalet
Av. de Josep Molins, 29-41
08906 L'Hospitalet de Llobregat
Tel. 93 440 75 00

CLILAB Diagnòstics Barcelona
Hospital Dos de Maig
Dos de Maig, 301
08025 Barcelona
Tel. 93 440 75 00

CLILAB Diagnòstics Sant Joan Despí
Hospital de Sant Joan Despí
Moisés Broggi
Jacint Verdaguer, 90
08970 Sant Joan Despí
Tel. 93 477 81 80



www.clilab.cat

CONSORCI DEL LABORATORI INTERCOMARCAL

CLILAB

Memòria
2020